



T.C.  
Yalova Üniversitesi  
Spor Bilimleri Fakültesi  
Spor Yöneticiliği Bölümü Ders İzlemleri  
Yalova University  
Faculty of Sports Sciences  
Department of Sports Management Lesson Plans

DERS/ LESSON	Kodu/Code	Yarıyıl/ Midterm	Teori/ Teorical	Uygulama/ Application	Ders Saati/Lesson Hour	Kredi/ Credit	AKTS/ ECTS
YÖN 103 — Yönetim Bilimlerine Giriş (Introduction to Management Sciences)	YÖN 103	1	3	0	3	3	4

**GENEL BİLGİLER/ GENERAL INFORMATION**

Dersin Dili / Language	Türkçe / Turkish
Dersin Türü/ Type of Lesson	Teorik/ Teorical
Dersin Amacı / Aim of the Lesson	Öğrencilere yönetim biliminin temel kavramlarını, düşünce okullarını ve yönetim fonksiyonlarını sistematik biçimde tanıtmak; örgüt yapıları, karar verme ve stratejik düşünme becerileri kazandırmak; etik ve sosyal sorumluluk perspektifi geliştirmek. To introduce core concepts, schools of thought, and management functions in a systematic way; to develop skills in organizational design, decision-making, and strategic thinking, along with an ethics and social responsibility perspective.
Dersin İçeriği / Lesson Content	Yönetim disiplinine giriş; yönetim düşüncesinin evrimi; planlama-örgütlenme-yöneltilme-denetim; karar verme ve problem çözme; örgüt yapıları ve süreçler; insan kaynakları; kurumsal kültür, etik ve sosyal sorumluluk; değişim ve yenilik yönetimi; operasyonlar ve kalite; güncel eğilimler ve dijital dönüşüm. Introduction to management; evolution of management thought; planning-organizing-leading-controlling; decision-making and problem solving; organizational structures and processes; human resources; corporate culture, ethics and social responsibility; change and innovation management; operations and quality; current trends and digital transformation.
Önerilen Kaynaklar/ Recommended Sources	Robbins & Coulter (Management, latest ed.); Daft (Management, latest ed.); Koçel (İşletme Yöneticiliği); Eren (Yönetim ve Organizasyon); Drucker (The Practice of Management); Mintzberg (Managers Not MBAs).
Öğretme Yöntemleri/ Teaching Methods	Anlatım, tartışma, vaka analizi, grup çalışması, kısa sınıf içi uygulamalar, konuk konuşmacı. Lecture, discussion, case study, group work, short in-class exercises, guest speaker.
Dersin Verilişi/ Teaching the Lesson	Yüzyüze/ Face to Face
Dersin Öğrenme Çıktıları/ Learning Outcomes	1. ÖÇ1. Yönetim biliminin temel kavramlarını ve düşünce okullarını açıklar. 2. ÖÇ2. Yönetim fonksiyonlarını (planlama-örgütlenme-yöneltilme-denetim) örgüt bağlamında uygular. 3. ÖÇ3. Karar verme ve problem çözme tekniklerini örnek vakalarda uygular. 4. ÖÇ4. Kurumsal kültür, etik ve sosyal sorumluluk ilkelerini olay örnekleriyle tartışır. 5. ÖÇ5. Değişim-yenilik yönetimi ve dijital dönüşümün örgütlere etkilerini yorumlar. 1. LO1. Explain core concepts and schools of thought in management sciences. 2. LO2. Apply management functions (planning-organizing-leading-controlling) in organizational contexts. 3. LO3. Use decision-making and problem-solving techniques in case applications. 4. LO4. Discuss corporate culture, ethics, and social responsibility using examples. 5. LO5. Interpret the impacts of change/innovation management and digital transformation on organizations.



T.C.  
Yalova Üniversitesi  
Spor Bilimleri Fakültesi  
Spor Yöneticiliği Bölümü Ders İzlemleri  
Yalova University  
Faculty of Sports Sciences  
Department of Sports Management Lesson Plans

**HAFTALIK İÇERİK/ WEEKLY CONTENT**

HAFTA/WEEK	KONULAR/ TOPICS
1	Yönetim disiplinine giriş, kavramlar ve terminoloji / Introduction to the field, concepts & terminology
2	Yönetim düşüncesinin evrimi (Klasik-Neoklasik-Modern) / Evolution of management thought
3	Planlama ve stratejik planlama temelleri / Planning & basics of strategic planning
4	Örgütlenme: yapı, tasarım ve koordinasyon / Organizing: structure, design & coordination
5	Yönetim: motivasyon, iletişim ve liderlik / Leading: motivation, communication & leadership
6	Denetim ve performans yönetimi / Controlling & performance management
7	Ara Sınav / Midterm
8	Karar verme ve problem çözme teknikleri / Decision-making & problem-solving techniques
9	İnsan kaynakları yönetimine giriş / Introduction to human resource management
10	Kurumsal kültür, etik ve sosyal sorumluluk / Corporate culture, ethics & CSR
11	Değişim ve yenilik yönetimi; dijital dönüşüm / Change & innovation; digital transformation
12	Operasyon yönetimi ve kalite / Operations management & quality
13	Strateji ve rekabet; kamu/kar amacı gütmeyen örnekler / Strategy & competition; public/nonprofit cases
14	Genel değerlendirme ve final / Review & final

**DEĞERLENDİRME ETKİNLİKLERİ / EVALUATION ACTIONS**

ETKİNLİKLER / ACTIONS	SAYI/ NUMBER	KATKI YÜZDESİ (%) / CONTRIBUTION PERCENTAGE (%)
Ara Sınav (Midterm)	1	30
Final Sınavı (Final Exam)	1	20
Vaka raporları / Case write-ups	1	10
Katılım (Participation)	1	40
<b>Toplam / Total</b>	<b>4</b>	<b>100</b>

**İŞ YÜKLERİ (AKTS HESAPLAMASI) / WORKLOADS (ECTS CALCULATION)**

İÇERİK/ CONTENTS	SAYI/NUMBER	SÜRE (SAAT)/ DURATION (HOURS)	TOPLAM (SAAT)/ TOTAL (HOURS)
Ders (Lecture)	14	3	42
Ders öncesi okuma / Pre-class reading	14	1	14
Ders sonrası bireysel çalışma / Individual study	14	2	28
Vaka raporları (Short case write-ups)	4	2	8
Ara sınav + hazırlık / Midterm + prep	1	4	4
Final + hazırlık / Final + prep	1	8	8
<b>Toplam İş Yüğü/Total Workload</b>			<b>104</b>
<b>AKTS</b>			<b>≈4</b>



T.C.  
Yalova Üniversitesi  
Spor Bilimleri Fakültesi  
Spor Yöneticiliği Bölümü Ders İzlemleri  
Yalova University  
Faculty of Sports Sciences  
Department of Sports Management Lesson Plans

(Toplam/25) / ECTS (Total/25)											
PROGRAM VE ÖĞRENME ÇIKTISI/ PROGRAM AND LEARNING OUTCOMES											
ÖĞRENME ÇIKTISI (ÖÇ) – PROGRAM ÇIKTISI (PÇ) İLİŞKİSİ/LEARNING OUTCOME (LO) – PROGRAM OUTCOME (PO) RELATIONSHIP											
		P.Ç.1	P.Ç.2	P.Ç.3	P.Ç.4	P.Ç.5	P.Ç.6	P.Ç.7	P.Ç.8	P.Ç.9	P.Ç.10
DERS ÖĞRENME ÇIKTILARI/ LESSON LEARNING OUTCOMES	1.	5	4	4	3	4	3	4	2	3	3
	2.	4	5	4	3	4	3	4	3	4	3
	3.	4	4	5	4	3	4	3	3	4	2
	4.	3	3	4	5	3	4	2	2	3	3
	5.	4	4	3	3	5	3	3	2	3	4
DERS – PROGRAM ÇIKTISI (PÇ) İLİŞKİSİ/ COURSE – PROGRAM OUTCOME (PO) RELATIONSHIP											
DERS/LESSON		P.Ç.1	P.Ç.2	P.Ç.3	P.Ç.4	P.Ç.5	P.Ç.6	P.Ç.7	P.Ç.8	P.Ç.9	P.Ç.10
YÖN 103 — Yönetim Bilimlerine Giriş (Introduction to Management Sciences)		5	5	5	4	5	4	4	3	4	3

POLİTİKALAR/ POLICIES		
1	Devamsızlık/ Attendance	Üniversite yönergeleri esas alınır. %70 ders devam zorunludur. University guidelines apply. 70% class attendance is mandatory.
2	Telafi/ Compensation	Mazeretli sınav/teslim, belgeli durumlarda bölüm kurulu ilkelerine göre yapılır. Excused exams/submissions are conducted in accordance with departmental committee principles in documented cases.
3	Akademik Dürüstlük/ Academic Integrity	İntihal, kopya ve izinsiz yapay zekâ kullanımı yasaktır. İhlalde not iptali ve disiplin süreçleri uygulanır. Plagiarism, copying, and unauthorized use of artificial intelligence are prohibited. Violations will result in grade cancellation and disciplinary proceedings.
4	Dijital Gönderimler/ Digital Submissions	Ödevler ilan edilen sisteme zamanında yüklenir; geç yüklemelerde yönerge uygulanır. Assignments are uploaded to the designated system on time; guidelines are applied for late submissions.

Erişilebilirlik ve Uyumlaştırma/ Accessibility and Accommodations		
Özel gereksinimi olan öğrenciler için ek süre, alternatif sınav/ödev ve fiziksel/işitsel düzenlemeler sağlanır. Öğrenci, dönem başında öğretim elemanı ve bölümle iletişime geçmelidir. Students with special needs are provided with additional time, alternative exams/assignments, and physical/auditory accommodations. Students should contact the instructor and department at the beginning of the semester.		